



Assemblée Générale Ordinaire

Dossier de presse

Mardi 24 mai 2016 - Montbéliard



COMMUNIQUE DE PRESSE

Montbéliard, 24 mai 2015 – Lors de son Assemblée Générale, le Pôle Véhicule du Futur dresse un bilan de l'année 2015, et des 10 ans au service des entreprises et du territoire.

Le Pôle Véhicule du Futur présente les faits marquants 2015 dans une vision globale de son action au bénéfice des entreprises, de la recherche, de la formation et de l'attractivité du territoire.

Cette année 2015 marque également les 10 ans du Pôle dont les succès sont rassemblés dans un *Book 2005-2015, 10 ans de succès*.

De l'innovation à la performance industrielle, de la mise sur le marché à l'accompagnement individuel et personnalisé, le Pôle est un acteur majeur de l'activité économique du territoire et un trait d'union entre les actions régionales, nationales et européennes.

Conscient du contexte national, le Pôle Véhicule du Futur, agile à l'image de l'excellence opérationnelle, est en avance de phase tant dans sa réflexion sur l'évolution de sa stratégie que sur son modèle économique et l'équilibre de son budget.

SOMMAIRE

1. Les faits marquants 2015

- + 10 ans du Pôle
- + Label Gold
- + Animateur d'écosystèmes régionaux
- + 340 adhérents / 302 visites terrain
- + 30 projets de R&D labellisés
- + 78 entreprises accompagnées

2. Bilan Innovation

- + Axes d'innovation
- + Accompagnement à la mise sur le marché
- + Exemples

3. Bilan Performance industrielle – PerfoEST

- + Animation
- + Programmes d'accompagnement
- + Exemples

4. Bilan accompagnement développement et croissance des entreprises

- + Accompagnement personnalisé
- + International
- + Compétences
- + Exemples

5. Préparer l'avenir

- + Contexte national
- + Modèle économique

6. Financeurs et Membres Premium 2016

7. Annexes

- + Rapport d'activités 2015
- + Book 10 ans du Pôle

10 ans du Pôle

Depuis 2005, le Pôle Véhicule du Futur s'est ancré dans le paysage économique comme un véritable expert, capable d'entraîner la dynamique pour accroître la **compétitivité des entreprises et du territoire**.



Forte de ses 10 ans d'expérience, l'équipe du Pôle est prête pour accompagner les entreprises vers les nouveaux challenges du véhicule et de la mobilité du futur.

Ce travail de longue haleine trouve son aboutissement dans des projets à succès tant technologiques que commerciaux. *Cf le Book des 10 ans avec 26 succès.*

Label Gold

Ce label européen d'excellence est la plus haute distinction des standards européens de labellisation des clusters. Elle récompense les clusters d'excellence et contribue à accroître leur reconnaissance internationale.



Avec un score de 93 points sur 100, le Pôle Véhicule du Futur a obtenu avec brio le Label Gold démontrant ainsi l'excellence de son fonctionnement et le succès de son programme d'actions.

Le Pôle Véhicule du Futur fait partie du club très fermé des 60 clusters européens labellisés Gold, dont 15 français.

Animateur d'écosystèmes régionaux, impliqué dans les réseaux nationaux

Notre participation active aux travaux nationaux de la PFA Filière Automobile & Mobilités, de la Nouvelle France Industrielle/solution Mobilité Ecologique, du projet Mobilité Hydrogène France avec l'AFHYPAC Association Française d'Hydrogène et de Pile A Combustible, et de l'Association Française des Pôles de Compétitivité permet au Pôle d'être un **véritable trait d'union** entre les actions régionales, nationales et européennes.

Cette double articulation, intégrant la vision nationale de l'automobile et des mobilités et son déploiement à l'échelle régionale, a montré toute sa pertinence.

Le rôle du Pôle est double

Bottom-up : alimenter, au regard de ses écosystèmes régionaux, les différentes feuilles de route au sein de la PFA en identifiant et mobilisant les PME et ETI.

Top-down : animer les acteurs de ses écosystèmes afin que les axes stratégiques (2I/100, véhicule autonome,...) soient connus et les actions associées pleinement déployées (appel à projets, appel à manifestation d'intérêt, Initiative PME, ... du Programme Investissements d'Avenir).

Le Pôle est acteur-moteur de l'animation des écosystèmes rassemblant les acteurs industriels, de la recherche, des organismes de formation et les partenaires des collectivités autour de thématiques en lien avec ses domaines d'activité stratégiques.

340 adhérents dont 285 entreprises

Un indicateur sous le signe de la performance : 10% d'adhérents de plus en 2015.

Les 285 entreprises dont 52% sont des PME représentent 73 600 salariés.

Aux attentes et problématiques des entreprises, le Pôle répond avec une offre de services pertinente et une forte présence sur le terrain, au plus proche des adhérents : **302 visites terrain.**

30 projets collaboratifs de R&D labellisés dont 13 financés

En 2015, 30 projets de R&D ont été détectés, suivis, expertisés et labellisés. 13 ont obtenu un financement pour un montant global de 28 M€ (Investissements d'Avenir – Fonds Unique Interministériel – Collectivités territoriales – Fonds européen). 8 sont en attente de financement à fin 2015.

Effet de levier : **facteur 20** entre le budget équipe d'animation du Pôle et le montant des projets financés en 2015.

78 entreprises accompagnées individuellement hors projets

Au-delà de la participation à un projet d'innovation, le Pôle s'intéresse au développement global de l'entreprise (PME/ETI) et leur propose un accompagnement : stratégie marchés/technologies, performance industrielle, international, compétences, business ou levée de fonds.

Ainsi, ce sont 78 entreprises qui ont été accompagnées :

- ✓ 39 sur des réflexions d'évolution produits et stratégie d'entreprise
- ✓ 39 sur la performance industrielle dont l'E2P (état des lieux et plan de progrès)

Le Pôle encourage l'innovation et permet aux entreprises de se positionner sur les nouvelles technologies, créatrices de richesse et d'emplois.

Les sujets d'avenir tant au niveau national qu'europpéen :

- ✓ Electrification de la chaîne de traction – Hydrogène
- ✓ Véhicule autonome et communicant – ITS (Systèmes de transport intelligents)
- ✓ Mobilité servicielle et Services de mobilité
- ✓ Industrie du futur

136 projets
financés
en 10 ans
pour 400 M€

Ils s'inscrivent dans les domaines d'activité stratégiques du Pôle, qui a été le premier pôle à se positionner explicitement, au-delà de la technologie et du véhicule, sur les services de mobilité.

Les domaines d'activité stratégiques :

- **Energies et Propulsion**
- **Cycle de vie Produits**
- **Infrastructures et Communication**
- **Services de Mobilité**

Innovation jusqu'au Marché

Au-delà du projet, le Pôle accompagne sa mise sur le marché dans une démarche globale avec l'entreprise.

- ✓ Orientation innovation marché
- ✓ Accompagnement du projet tout au long de son développement
- ✓ Détection des besoins de l'entreprise (industrialisation, commercialisation, levée de fonds)
- ✓ Mise en relation avec des partenaires français et européens : exemple avec l'open innovation
- ✓ Participation à des salons/missions
- ✓ Valorisation et promotion avec un événement et une communication dédiés



Open innovation

Dans le cadre des appels à contribution Innovation (PFA Filière Automobile et Mobilités), le rôle du Pôle est :

- d'identifier les entreprises susceptibles de disposer d'une solution
- les aider dans le dépôt du dossier
- les préparer à la présentation orale devant le jury
- les faire connaître auprès des constructeurs / équipements membres de la PFA.

Le Pôle participe aux jurys nationaux et connaît les critères de sélection qu'il partage avec les entreprises afin d'accroître leur taux de succès.

Deux exemples de succès

Projet Soudure propre – porté par la PME alsacienne ATN*

Procédé innovant et économique permettant d'obtenir un niveau de propreté répondant aux exigences des moteurs thermiques hautes performances.

Cette innovation permet à ATN de pénétrer le marché allemand.

* ATN : PME de 17 salariés ; plasturgie : injection, outillages, moules – www.atn-sarl.com

Filière Hydrogène avec la PME doloise MAHYTEC* et le projet MOBYPOST

Bilan positif de l'expérimentation en Franche-Comté par le groupe La Poste, de véhicules à hydrogène pour les postiers. Les véhicules MOBYPOST sont équipés des réservoirs à hydrogène MAHYTEC. La dynamique d'une filière hydrogène est lancée en lien avec les industriels et la recherche en région.

Ce déploiement permet à MAHYTEC et à d'autres industriels de se positionner sur le marché national et international.

* MAHYTEC : PME de 19 salariés ; solutions de stockage de l'hydrogène, ingénierie des matériaux composites – www.mahytec.com

PerfoEST est l'association régionale de l'industrie automobile en Alsace Franche-Comté ; elle représente la PFA Filière Automobile & Mobilités et fédère les acteurs de la filière en région. Avec pour objectif de renforcer la performance économique des entreprises, son action est centrée sur l'animation sur le terrain, au plus proche des problématiques industrielles.

En 2015, plus de 30 évènements terrain ont permis la diffusion des bonnes pratiques, la promotion des meilleures organisations, outils et méthodologies.

Programmes d'accompagnement

PerfoEST et ses partenaires proposent aux entreprises des programmes pour l'amélioration continue (principes du lean) avec un axe formation très important.

- ✓ BPHI – Bonnes Pratiques Humaines et Industrielles
- ✓ Filauto, qu'il pilote en partenariat avec les CCI Alsace et Franche-Comté
- ✓ Usine du Futur en Franche-Comté



Zoom sur le programme Usine du futur : en route vers la 3^{ème} révolution industrielle

Finalité : développer une industrie forte et compétitive en créant de la richesse et des emplois, à l'aide des évolutions technologiques, numériques et organisationnelles, au service des femmes et des hommes des entreprises de la filière automobile.

Composé de 7 axes majeurs, ce programme est porteur d'une vision pragmatique de l'Usine du Futur qui intègre à la fois les avancées des nouvelles technologies et les méthodes d'organisation éprouvées :

- ✓ Une usine centrée sur l'homme, plus attractive, plus ergonomique,
- ✓ Une usine avec des process innovants,
- ✓ Une usine automatisée, de la logistique au contrôle qualité,
- ✓ Une usine étendue à ses fournisseurs, ses clients,
- ✓ Une usine agile, flexible, intégrant les Bonnes Pratiques Humaines et Industrielles,
- ✓ Une usine frugale, utilisant des produits recyclés, recyclant ses propres produits,
- ✓ Une usine connectée, utilisant les TIC pour simplifier le travail.



Financiers du programme



Exemples

Quelques exemples d'indicateurs améliorés dans des entreprises adhérentes grâce aux programmes d'accompagnement PerfoEST

Satisfaction client

L'action PerfoEST a permis à l'entreprise d'améliorer notablement plusieurs indicateurs de performance portant sur l'organisation du travail.

Bénéfice : meilleure satisfaction clients – qualité – délais - meilleures conditions de travail des équipes. Des gains allant de 30% sur les délais à 600% (six cents %) retour clients qualité.

Utilisation des surfaces

L'entreprise avait un besoin de préparer et d'éclairer les implantations, les surfaces et volumes des années à venir. Ce qui supposait la construction d'un nouveau bâtiment. A l'issue de 2 jours de travail, d'analyse et d'idées de compactage, les bâtiments actuels pourront recevoir les productions à venir et même économiser de la surface pour en accueillir d'autres (réorganisation du magasin de matières premières, partenariat étendu avec les fournisseurs).

Bénéfice : économie d'un bâtiment de plusieurs millions d'euros

Montée en compétence du personnel

Le besoin de cette PME de 60 personnes était d'inculquer la culture de l'amélioration continue et d'identifier les gisements de gains potentiels sur la ligne de valeur ajoutée. Un plan avec 9 étapes a été proposé à l'entreprise pour atteindre ces objectifs.

Première étape : formation des agents de maîtrise pour transformer l'animation des équipes sur le terrain.

Bénéfice : environ 50 K€ de gains annuels

Taux de service* : un indicateur performant

Exemple d'amélioration continue : le taux de service a augmenté en moyenne de **20%** pour les entreprises qui ont suivi le programme BPHI.

** Pourcentage de produits livrés à temps dans les références et quantité requises par rapport à la demande exprimée d'un client.*

Accompagnement individuel

Le Pôle accompagne le développement et la croissance des entreprises TPE, PME et ETI principalement : une véritable expertise pour un accompagnement individuel et personnalisé au quotidien sur les aspects stratégie, marchés, techno, RH ou business.

78 entreprises accompagnées en 2015.

Pour aller plus loin, les adhérents peuvent bénéficier du **comité d'appui**. Composé d'experts en stratégie, direction de PME, finance, business plan et international, il propose un 360° de l'entreprise, un diagnostic et plan d'actions associé.

Développement à l'international

Participer à un projet européen, promouvoir une innovation ou un savoir-faire, capter de nouveaux marchés ou participer à une mission ou un salon, le Pôle incite les entreprises à se développer à l'international ; en lien avec Business France et les CCI Alsace et Franche-Comté, et les clusters partenaires allemands et suisse.

6 missions organisées en 2015.

Compétences de demain

Il s'agit d'identifier les besoins en formation en cohérence avec les évolutions technologiques.

Le Pôle a fortement concouru à l'obtention du label Campus des métiers et des qualifications pour **Mobicampus Automobile et Mobilités du futur**.

Ce campus basé au Lycée Viette à Montbéliard permettra de mieux connaître les besoins des entreprises, d'innover et de promouvoir les métiers de l'industrie à tous les niveaux de formation.

Deux exemples d'accompagnement

Accompagnement au développement de Car2Road* et de Voxelia* :

Exposants lors du 22^{ème} congrès mondial sur les ITS (Bordeaux, octobre 2015) aux côtés de l'UTBM avec le projet PV-PAC de détection de véhicules aux intersections.

Dynamique autour de Car2Road pour le 12^{ème} Congrès européen sur les ITS, en juin 2017, à Strasbourg avec l'Eurométropole ; une candidature fortement soutenue par le Pôle.

** Car2Road : centre d'essais et de validation pour les ITS – systèmes de transport intelligents - et la mobilité connectée – www.car2road.com - Voxelia : start up sur la réalité virtuelle – www.voxelia.com*

Accompagnement au développement de Freshmile* :

Valorisation du projet de déploiement d'infrastructures de charge lors d'un événement organisé par le Pôle pour en faire la promotion auprès de clients potentiels.

** Freshmile : start up de 16 personnes ; opérateur de service de charge pour véhicules électriques – www.freshmile.com*

En anticipation aux évolutions du contexte national (loi NOTRe, nouvelles régions,...), le Pôle Véhicule du Futur a renforcé ses partenariats inter-clusters tant sur le volet innovation avec les pôles de compétitivité régionaux que sur le volet Performance Industrielle-PerfoEST avec les ARIA de Lorraine et Champagne-Ardenne.

Sur l'aspect budgétaire, le Pôle affiche un indicateur très performant **avec 51% de financement privé**, en avance sur l'objectif national des pôles de 50%. Cette performance est rendue possible grâce à l'aide du groupe PSA qui met à disposition des compétences pour animer la partie performance – PerfoEST - du Pôle Véhicule du Futur.

Il convient également de saluer le soutien de l'Etat et des collectivités qui font confiance au Pôle depuis 10 ans, et sans qui ce dernier ne pourrait pas fonctionner.

Les financeurs de l'animation 2016



Les Membres Premium 2016

